Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

OGGETTO: piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute – "relazione sui risultati conseguiti" ai sensi della L. 190/2014 c. 612

Richiamata la L. 190/2014 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015), con particolare riferimento al comma 612:

> *"I presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che e' trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33"*;

Richiamato il "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie possedute, ai sensi della Legge 23.12.2014 n. 190" prot. 5310 del 30.03.2015, con particolare riferimento al suo dispositivo ovvero:

"***1. modalità attraverso cui realizzare il processo di razionalizzazione****:*
- conferma delle modalità sino ad ora attuate con particolare riferimento alla nomina di un unico Amministratore ai sensi dell'art. 14 dello Statuto ("La Società è amministrata da un Consiglio d'Amministrazione composto da un numero massimo di 3 (tre) membri, nominati dall'Assemblea"):
- fissazione di obiettivi di maggior produttività aziendale quale fonte di risparmio di spesa;
- conferma dell'applicazione del contratto collettivo nazionale del lavoro CCNL del commercio ai dipendenti dell'azienda;
2. tempi di attuazione del processo di razionalizzazione*:*
Ai sensi dell'art. 13.3 dello statuto di ASI s.r.l., l'assemblea dei soci provvederà ad approvare il budget di esercizio disposto dall'Amministratore unico, nonché la determinazione degli indirizzi strategici relativi alla gestione aziendale.
3. esposizione dei risparmi da conseguire:
Gli obiettivi di risparmio verranno conseguiti mediante processi di implementazione della produttività aziendale, nell'invarianza dei costi direttamente imputabili agli interventi."

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

Dato atto del contesto organizzativo della Federazione del Comuni del Camposampierese, Ente Locale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 32 DLgs 267/00, che nasce formalmente nell'anno 2011 dalla fusione per incorporazione dell'Unione dei Comuni del Camposampierese e dell'Unione dell'Alta Padovana ed è formata dai Comuni di Borgoricco, Campodarsego, Camposampiero, Santa Giustina in Colle, San Giorgio delle Pertiche, Loreggia, Massanzago, Piombino Dese, Trebaseleghe, Villa del Conte, Villanova di Camposampiero.

Precisato che la Federazione è caratterizzata da:
- una popolazione complessiva di 100.000 abitanti, essendo Ente esponenziale di 11 Comuni aventi popolazione dai 5.400 ai 15.000 abitanti;
- una superficie territoriale di 226 Kmq, pari ad una densità abitativa di 441 ab/kmq;
- un contesto economico sociale di 12.000 imprese (1 impresa ogni 8,7 abitanti), 37.000 addetti (n. 3 imprese per addetto), € 18.825 reddito pro-capite;
- un contesto sociale in cui operano 590 associazioni (sport, cultura, educazione, volontariato…)

Considerato che la Federazione:

1. esercita le funzioni (attivate) trasferite dai Comuni costituenti la stessa ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, così come di seguito meglio specificate:

COMPETENZA	TITOLO
Polizia Locale	Funzione trasferita dai Comuni
Protezione Civile	Funzione trasferita dai Comuni
SUAP	Servizio attivato da norma statale
Attività Produttive	Servizio trasferito dai Comuni
Turismo	Servizio attivato per delega regionale
Ufficio Unico del Personale	Servizio trasferito dai Comuni
Formazione e Valutazione	Servizio trasferito dai Comuni
Controllo di Gestione	Servizio trasferito dai Comuni
Mense Scolastiche	Servizio trasferito dai Comuni
Innovazione e Tecnologia	Servizio trasferito dai Comuni
Comunicazione	Servizio trasferito dai Comuni
Centrale Unica Committenza	Attività convenzionata con i Comuni
Ufficio Unico di Piano	Attività convenzionata con i Comuni
Coordinamento delle attività culturali e sportive	Attività convenzionata con i Comuni

2. è ente capofila di riferimento per l'Intesa Programmatica d'Area e le politiche di sviluppo territoriale del Camposampierese ex L.R. Veneto n. 35/2001.

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

Dato atto che per tutti i servizi trasferiti la cabina di regia è costituita dagli organi di vertice politici della Federazione (il Presidente, la Giunta, il Consiglio), i quali svolgono un'azione di *governance*, di definizione e controllo delle politiche dei servizi attraverso i principali documenti di programmazione e rendicontazione dell'ente (DUP, Bilancio, Piano Esecutivo di Gestione, Piano Performance….);

Precisato che l'attuazione operativa dei servizi è affidata al personale della Federazione (centro di competenze) che si avvale della propria Società ASI s.r.l. (centro di servizi), la cui strumentalità si può chiaramente evincere dalla rappresentazione schematica sottostante:

ATTIVITA'	**STATUTO ASI srl**	**ATTIVITA' DI COMPETENZA DELL'ENTE**	
		TUEL D.Lgs 267/00	**STATUTO UNIONE**
Service Ufficio Unico del Personale	Art. 3 Statuto		Artt. 2 e 8
Service a supporto all'IPA; Redazione del Camposampierese"; sportello Energia	Art. 3 Statuto	Art. 112 LR 35/2001 LR 13/1999	Artt. 2 e 8
Service ICT	Art. 3 Statuto		Artt. 2 e 8
Service Controllo di Gestione e Formazione	Art. 3 Statuto		Artt. 2 e 8
Service di gestione: - Sanzioni C.d.S. - sportello	Art. 3 Statuto		Artt. 2 e 8
Service supporto alla gestione amministrativa • SUAP • Ragioneria	Art.3 Statuto		Art. 2
Service a supporto: - Turismo - Mense - Protezione Civile	Art.3 Statuto		Artt. 2 e 8

Dato atto che ASI srl è società strumentale, costituita per la produzione in house providing di beni e servizi finalizzati all'esclusivo soddisfacimento delle esigenze degli enti pubblici costituenti e\o partecipanti;

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

Tutto ciò premesso e considerato,

alla luce delle precisazioni sopra esplicate, al fine della "relazione sui risultati conseguiti" ai sensi della L. 190/2014 c. 612, stante il rapporto di stretta strumentalità che lega la società partecipata ASI s.r.l. alla Federazione dei Comuni del Camposampierese, non si può fare a meno di rendere espliciti gli obiettivi raggiunti dalla Federazione dei Comuni del Camposampierese quale segno tangibile della corretta, efficiente ed efficace attuazione delle funzioni \ servizi trasferiti da parte del centro di competenze e, nell'invarianza dei costi direttamente imputabili agli interventi, dell'incrementata produttività della società partecipata quale centro di servizi.

In tale senso vanno evidenziati gli obiettivi quinquennali 2011-2015 che hanno segnato le direttrici di un percorso incidente in maniera profonda non solo sull'Ente Federazione, ma sulla realtà amministrativa e finanziaria dell'intera collaborazione, in quanto il risultato è stato raggiunto in modo consolidato non solo dalla Federazione ma dalla Federazione e dagli undici Comuni costituenti la stessa singolarmente intesi.

Gli obiettivi quinquennali di cui trattasi hanno perseguito due filoni progettuali:

1. l'alleanza per il buon governo locale (obiettivi amministrativo-finanziari)
2. l'alleanza per la crescita del territorio (obiettivi di crescita territoriale)

La progettualità "**alleanza per il buon governo locale**" si declina nei seguenti obiettivi puntuali:

• OBIETTIVO A Costare meno ed essere più produttivi *per pagare meno tasse*

• OBIETTIVO B Funzionare meglio *per qualificare gli interventi ed essere utili alla crescita aumentando le opportunità*

• OBIETTIVO C Investire di più *per dare identità al territorio*

• OBIETTIVO D Crescere in fiducia *per orientare le aspettative e generare una visione condivisa*

OBIETTIVO A: **Costare meno ed essere più produttivi *per pagare meno tasse***

Partiti da un'analisi dell'anno 2010 (anno di riferimento) in cui sono stati evidenziati gli indicatori relativi alla quantificazione della spesa corrente normalizzata pro capite, della spesa corrente normalizzata per ora di lavoro (budget gestito in un'ora di lavoro), della pressione fiscale esistente rispetto alla media dei Comuni italiani, ci si è posti l'obiettivo quinquennale di ridurre del 10% la

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

spesa corrente, aumentare del 1% la produttività (aumento del budget gestito in 1h lavoro) e mantenere costante la riduzione della pressione fiscale già in essere rispetto alla media dei Comuni italiani.
Stante l'attuale impossibilità di disporre dei dati a consuntivo 2015, si offrono a garanzia dell'attuale trend i dati disponibili (al 31.12.2014):

OBIETTIVO A COSTARE MENO ED ESSERE PIÙ PRODUTTIVI			
Obiettivi	**COSTARE MENO**	**PIÙ PRODUTTIVITÀ**	**MENO TASSE**
	Spesa corrente (normalizzata pro capite)	**Produttività (budget gestito in 1h lavoro\uomo)**	**Pressione fiscale %**
ANNO 2010 dati di riferimento	€ 415	€ 83	€ 518,7\ ab: Comuni italiani € 315,9\ ab Camposampierese % FCC: - 39%
ANNO 2015 Obiettivo	OBIETTIVO: Riduzione del 10% della spesa corrente pro capite = € 375	OBIETTIVO: Aumento di produttività: + 1 € del budget gestito in 1 h lavoro\uomo = € 84	OBIETTIVO: mantenere la pressione fiscale del camposampierese a – 39% rispetto la pressione media italiana
ANNO 2014 Risultati	Spesa corrente: **€ 380**	budget gestito in 1 h lavoro\uomo = **€ 84**	pressione fiscale del camposampierese: **– 48 %** rispetto la pressione media italiana

Obiettivo "costare meno":

- Anno 2014 costo per abitante 380 €
  - ✓ - 9% rispetto al 2010 (415 €)
  - ✓ Il 55% in meno rispetto alla media dei comuni italiani
  - ✓ In termini assoluti le spese correnti consolidate sono state ridotte per € 3.500.000,00

Obiettivo "più produttività"

- Anno 2014:
  - ✓ + 6% di produttività in 6 anni

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

Obiettivo "meno tasse"

- Anno 2014 i tributi per abitante sono 254 €
  - ✓ Il 52% in meno rispetto alla media dei comuni italiani

Anno	**Trasferimenti erariali/ab**		**Spesa corrente\ ab**		**Pressione fiscale \ab**	
	Camposampierese	**Comuni Italiani**	**Camposampierese**	**Comuni Italiani**	**Camposampierese**	**Comuni Italiani**
2011	177,9	390,6	415,3	848,1	315,9	518,7
2014	66,5	157,5	379,5	923,9	411,3	791,2
Diff.	- 111,4	- 233,1	**-35,8**	**+75,8**	+95,4	272,5
%	-62,6%	- 59,7%	**(-8,6%)**	**+8,9%**	+30%	+52,5%
Le economie di scala sono pari ad € 3.580.000. La media dei comuni italiani nel 2014 spendono 60% in più del Camposampierese ed hanno una pressione fiscale **il 48% in più** del Camposampierese (nel 2010 era del 39%).						

OBIETTIVO B **Funzionare meglio** ***per qualificare gli interventi ed essere utili alla crescita aumentando le opportunità***

Gli indicatori scelti sono espressione di differenti "ambiti" della vita: sicurezza (furti), danno sociale, tempi procedimentali e tempi di pagamento della PA.
I dati di riferimento afferiscono all'anno 2004 per la quantificazione dei furti patiti ogni 1000 abitanti; all'anno 2006 per la quantificazione del danno sociale imputabile pro capite; all'anno 2010 per la quantificazione sia dei tempi di conclusione del procedimento di competenza SUAP sia dei tempi di pagamento delle fatture.

Gli obiettivi 2015 prevedono una:

- riduzione dei furti del 20% rispetto al 2004;
- riduzione del danno sociale dei 20% rispetto al 2006;
- riduzione dei tempi procedimentali SUAP da 300 giorni nell'anno 2010 a 60 giorni nell'anno 2015;

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

- riduzione dei tempi di pagamento delle fatture da 90 giorni nell'anno 2010 a 30 giorni nell'anno 2015.

Non tutti dati sono disponibili a consuntivo 2015, si offrono a garanzia dell'attuale trend i dati disponibili:

OBIETTIVO B FUNZIONARE MEGLIO per qualificare gli interventi ed essere utili alla crescita aumentando le opportunità				
Obiettivi	**più qualità dei servizi del settore sicurezza**		**più qualità dei servizi – riduzione tempi di procedimento**	
	N. Furti \ 1000 ab.	**Danno sociale pro capite**	**SUAP conclusione procedimento\giorni**	**Fatture: pagamento\ giorni**
ANNO di riferimento	2004: furti n. 21,9/1000 ab	2006: € 268/ab	2010: gg 300	2010: gg 90
ANNO 2015 Obiettivo	meno 20% = inferiore furti n. 17/1000 ab	meno 20% = €214/ab	60 giorni	30 giorni
ANNO 2014 Risultati	meno 29% = furti n. 15,5/1000 ab	222 € pro capite	90 giorni	30 giorni
ANNO 2015 Risultati	In attesa di comunicazione del dato dalla Prefettura	232 € pro capite	70 giorni	30 giorni

Riassumendo, i risultati della collaborazione tra i Comuni facenti parte della Federazione e la Federazione stessa hanno portato al conseguimento dei seguenti risultati:

obiettivo "più qualità dei servizi del settore sicurezza
- in 10 anni (Anno 2004-2014):

- ✓ - 29% dei reati
- ✓ - 24% di incidenti stradali
- ✓ - 3% di danno sociale

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

L'incremento della qualità del servizio erogato e della produttività appare chiaramente nella tabella comparativa che segue, evidenziante la differenza del "prima" e "dopo" l'Unione:

	***PRIMA* DELL'UNIONE**	***CON* L'UNIONE**
N° AGENTI	35	43
ORE SETTIMANALI DI LAVORO	1225	1.548
SPESA PL PER ABITANTE (Spesa – entrata)	15,5 €	15,85 €
ORARIO DI SERVIZIO	*Copertura oraria del servizio su 6 giorni*: **30%** Al mattino:7,30 – 13,30 Pomeriggio: 1 Comune 1 rientro; 4 Comuni 2 rientri; 1 Comune 4 rientri; 2 Comuni 0; rientri Sera: Zero Copertura settimanale del servizio **21%** su 168 ore settimanali (24x7) coperto 36 ore.	*Copertura oraria del servizio 7 giorni su 7 giorni*: **100%** 7,30 – 19,30 da Lunedì a Domenica 2/3 sere alla settimana 21,00 – 01 Copertura settimanale del servizio **55%** su 168 ore settimanali (24x7) coperto 92 ore.
ATTIVITA'	Polizia Stradale: **62%** Polizia urbana: Zero Centrale operativa: Zero Ufficio/altro: **38%**	Polizia Stradale: **35%** Polizia urbana: **37%** Centrale operativa: **8%** Polizia amministrativa**: 12%** Ufficio: **8%**
PROGETTI	Zero	21 progetti in corso
ATTREZZATURE	10 auto; 1 motorino, 3 biciclette, 7 Personal computer	18 auto; 6 moto; 2 stazione mobile;1 stazione di fotosegnalamento; centrale radio; 3 etilometri e 6 pre-test; 1 kit controllo falsi documentali; 1 kit crono tachigrafo digitale; 5 telelaser e 1 autovelox; 1 simulatore guida ciclomotore, 22 pannelli messaggio variabile, 22 box,1 kit narco-test
CONTRIBUTI	Zero	Dal 2001 al 2013 dalla Regione oltre 2.000.000 di Euro per strumenti e progetti.

obiettivo "più qualità dei servizi – riduzione tempi di procedimento"

- Anno 2015:
  - ✓ SUAP: conclusione del procedimento da 300 giorni a 70 giorni
  - ✓ Pagamento fatture: entro 30 giorni

OBIETTIVO C **Investire di più** *per dare identità al territorio*

Partiti da un'analisi dell'anno 2010 (anno di riferimento) in cui sono stati evidenziati gli indicatori relativi alla quantificazione degli investimenti per abitante, ci si è posti un obiettivo quinquennale consapevole delle criticità economico-finanziarie in cui ci si trova ad operare.

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

Stante l'attuale impossibilità di disporre dei dati a consuntivo 2015, si offrono a garanzia dell'attuale trend i dati disponibili (al 31.12.2014):

OBIETTIVO C INVESTIRE di più per dare identità al territorio	
Obiettivo	**Più investimenti**
	€ Investimenti\n. 1 abitante
ANNO di riferimento	**€ 210**
ANNO 2015 Obiettivo	**€ 100**
ANNO 2014 Risultati	**€ 56 (dato triennale 2014-2016).** **Investimenti generati dalla Federazione 12. 607.000**

I risultati di questo quinquennio di collaborazione tra i Comuni facenti parte della Federazione mediante lo strumento della Federazione stessa hanno portato al conseguimento dei seguenti risultati in relazione al macro obiettivo **"più investimenti"**

- DAL 2010 AL 2014, in presenza di una caduta degli investimenti, la Federazione ha fatto investimenti su opere per:
  - ✓ 12.607.000€

OBIETTIVO D **Crescere in fiducia** ***per orientare le aspettative e generare una visione condivisa***

I risultati statistici di 1200 questionari, distribuiti nel territorio dell'Unione nell'anno 2008 (anno di riferimento) e finalizzati all'accountability della P.A. nonché all'analisi della percezione della "fiducia nelle istituzioni", hanno costituito le "soglie di fiducia" dalle quali partire al fine di migliorare l'affidamento della popolazione nelle istituzioni locali.

Sono stati quindi stabiliti specifici obiettivi di implementazione tarati sulle singole categorie istituzionali di rilevazione:

- fiducia nella Polizia Locale;
- fiducia negli Amministratori Locali;
- fiducia nei Dipendenti comunali.

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

OBIETTIVO D **CRESCERE IN FIDUCIA** **per orientare le aspettative e generare una visione condivisa**			
Obiettivi	**Generare maggior fiducia nelle Istituzioni**		
	Fiducia negli Agenti Polizia Locale n. abitanti che si fidano \ totale intervistati	**Fiducia negli Amministratori locali n. abitanti che si fidano \ totale intervistati**	**Fiducia nei Dipendenti comunali n. abitanti che si fidano \ totale intervistati**
ANNO 2008 di riferimento	55%	39%	(Rilevazione assente)
ANNO 2015 Obiettivo	60%	50%	60%
ANNO 2015 Risultati	78%	61,3%	68,5%

I risultati della collaborazione tra i Comuni facenti parte della Federazione mediante lo strumento della Federazione stessa hanno portato al conseguimento dei seguenti risultati in relazione al macro obiettivo **"più fiducia":**

In 8 anni: dal 2008 al 2015:

- ✓ Amministratori comunali: dal 39% al 61%
- ✓ Polizia locale: dal 56% al 78%
- ✓ Dipendenti comunali: 68%

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

Tutto ciò specificato,

si evince come, nel quinquennio 2011-2015, grazie al significativo apporto ed all'attiva partecipazione della società ASI s.r.l. quale centro di servizi, siano stati raggiunti in modo consolidato e per l'intera collaborazione (Comuni e Federazione) gli obiettivi di cui alle lettere A, B, C, e D sopra esplicati in dettaglio, a fronte, peraltro, di un trend di deplementazione delle risorse umane impiegate e di conseguente aumento di produttività.

Pertanto:

- la riduzione della spesa e la riduzione della pressione fiscale;
- l'incremento dei servizi e della qualità degli stessi;
- l'efficacia dell'azione amministrativa, misurata attraverso analisi annuali di accountability attestanti il costante incremento della "fiducia" dei cittadini della Federazione nelle istituzioni locali;
- l'assenza di revisioni sostanziali nella disciplina dei contratti in essere al 30.03.2015 con la società ASI srl e la conseguente invarianza dei costi direttamente imputabili agli interventi di specifico riferimento;

sono elementi capaci di attestare l'avvenuto aumento della produttività ed il conseguente incremento del valore prodotto da un'ora di lavoro da parte della società partecipata che ha mantenuto, nel periodo di riferimento 31.03.2015-30.03.2016, le proprie caratteristiche di:

- Governance: 1 Amministratore Unico (Ing.Stefano Svegliado) – nessun compenso previsto

	Governance	Compenso
31.12.2014	Amministratore Unico	nessun compenso
30.03.2015	Amministratore Unico	nessun compenso
31.12.2015	Amministratore Unico	nessun compenso
30.03.2016	Amministratore Unico	nessun compenso

- Personale: 31 dipendenti subordinati assunti a tempo indeterminato

	Contratto dipendente subordinato a tempo indeterminato	Contratto di apprendistato	Tot.
31.12.2014	32	2	34
01.04.2015	33	1	34
31.12.2015	31	2	33
30.03.2016	31	2	33

Federazione dei Comuni
del Camposampierese

Servizi Amministrativi
Villa Querini,
via Cordenons 17
Camposampiero
35012 (Padova)

T +39 049 9315610
F +39 049 9315611
E amministrazione
@fcc.veneto.it
W fcc.veneto.it

- Contratto di lavoro applicato: CCNL commercio

	CCNL applicato
31.12.2014	commercio
30.03.2015	commercio
31.12.2015	commercio
30.03.2016	commercio

- Bilancio: attivo

Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
+4.677,00	+4.510,00	+1.495,55	+5.284,42

- Impegni di spesa assunti dalla Federazione in favore di ASI srl:

Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
€ 2.030.315,92	€ 2.027.701,06	1.978.695,80

Il Presidente
Dott.ssa Giovanna Novello
File Firmato digitalmente

FEDERAZIONE DEI COMUNI DEL CAMPOSAMPIERESE (PD)