

## PASSI DI SPERANZA L'analisi dell'imprenditore Alberto Baban

**C**oncretezza ed orgoglio, realismo e passione. Condate dalla consapevolezza che il mondo è cambiato e le sorprese non sono finite. Con una certezza di fondo: questo territorio - l'Italia, il Veneto e il Camposampierese - se sapranno alzare l'asticella della qualità, posseggono fiato, mestiere e fantasia per competere con il mondo. Certo, ci vuole coraggio, visione, sguardo lungo e cuore grande, senso civico e sensibilità sociale, e soprattutto la consapevolezza che è il momento che l'imprenditore diventi classe dirigente. Più che un intervento è stata una vera e propria lectio magistralis quella offerta da Alberto Baban ai colleghi del Camposampierese riuniti il 23 novembre scorso a Villa Baglioni di Massanzago per eleggere il presidente e il direttivo della delegazione.



## Baban: «Prima capiamo cosa vogliono i mercati Qualsiasi cosa sia, noi la sapremo fare»

La nostra forza è la manifattura ad alto valore aggiunto, originale e identitaria

### Imprese familiari o no?

Da noi - ha ricordato Baban - l'85% delle imprese sono familiari; in Germania sono l'89%. Da noi oltre il 70% degli imprenditori è anche il titolare; in Germania il 29%. Quindi - ha osservato - nei modelli evolutivi gran parte della managerizzazione funziona perché il ruolo dell'imprenditore-investitore-detentore di azioni e il ruolo del manager possono avere una competitività assoluta.

Tra le cause di questo ritardo, Baban ha ricordato come il nostro sviluppo economico abbia poco più di cinquant'anni di storia, per di più segnata da continui eventi che hanno profondamente cambiato il modello imprenditoriale: dal boom economico degli anni Sessanta-Settanta allo sviluppo industriale che ha visto il Veneto costruire capannoni sette volte più della media nazionale. Questo tipo di sviluppo - ha avvertito il presidente della Pic-

cola industria - non ci sarà più. Sia perché abbiamo consumato il territorio, sia per una questione demografica. In questo cambio di scenario, si è chiesto, quanto regge l'impresa familistica e quando regge l'ambizione dell'individuo all'interno di un'impresa che non è più competitiva? Fino a qualche tempo fa, ha ricordato, l'assioma era: più lavori e più fai impresa. E questo perché il mercato era di prossimità. Quel modello non funziona più, superato dall'altro modello competitivo. Basti un dato: dal 2000 al 2015 nei confronti della Germania abbiamo perso 32 punti di produttività.

### La qualità è la nostra ricchezza

Ma se la priorità è quella di recuperare produttività, la direzione non può essere il prodotto di replica. Quella è una battaglia che non possiamo più combattere, perché è stata persa nel 2000, quando la Cina

ha deciso di andare nel mercato globale con le sue regole e i suoi costi, per noi incompatibili. Basti un dato: nel 2003 la Cina aveva l'8% della manifattura globale; dieci anni dopo, nel 2013, aveva raggiunto il 32%.

Per di più, ora questo modello di replica è in crisi a causa di una sovrapproduzione. Oggi c'è troppo di tutto, ed è un qualcosa che possono fare tutti. E da questa crisi emerge una forte rivincita della manifattura ad alto valore aggiunto: un prodotto che il cliente vuole per una sua radice di originalità. Anche la metalmeccanica è originale. L'originalità non è solo del fashion o delle grandi firme, però questa idea dell'originalità, il saperlo fare in maniera diversa, un dare un senso di identità diversa, è una autentica rivoluzione. E' un mercato destinato ad avere un incredibile aumento di utenti che possono comprare. Nonostante la crisi cinese, infatti, si

valuta che nei prossimi dieci anni un miliardo e mezzo di persone, che fino a ieri non poteva comprarsi niente, diventerà classe media.

### Il segreto? Capire il mercato

«Insisto a dire - ha proseguito Baban -: ci sono delle cose che non torneranno più. Dobbiamo metterci in testa che i modelli produttivi, di competizione, hanno avuto una storia non replicabile, e che oggi dobbiamo concentrarci nel capire il mercato. Non funziona più che ci chiudiamo nelle nostre officine di Massanzago o Camposampierese a costruire la cosa più ingegnosa e bella, e poi, alla fine, andare a cercare qualcuno che ce la compra. Dobbiamo, viceversa, prima capire cosa vuole il mercato, che cosa ci compra, e poi tornare a casa, certi che quella cosa noi la sappiamo fare. Perché quello che è stupefacente è tornare a casa e capire che noi abbiamo delle enormi

## PASSI DI SPERANZA L'analisi dell'imprenditore Alberto Baban

competenze. E se non l'hai tu ce l'ha il tuo vicino di casa»  
«Che si possa avere questo fornitore vicino a casa - ha sottolineato Baban - è un valore aggiunto che non c'è in nessun'altra parte del mondo. Non c'è in America, non c'è in Germania, non c'è in Francia, che ha distrutto le piccole e medie aziende per puntare sulle grandi aziende, non c'è in tantissime parti del mondo. Da questo punto di vista il ruolo dell'imprenditore diventa molto più strategico. Non importa se non ha recuperato il gap, se non parla tre lingue, perché ci sono moltissime possibilità di farsi aiutare. Non c'è una questione esclusiva che impone solo quello che ha certe capacità, certi studi o certa preparazione scolastica. No, siamo nel 2015, e se qualcosa non si sa basta cercarlo su Google...».

### Ci sono qui intorno cose inaspettate...

«Io questo ve lo dico - ha proseguito Alberto Baban - perché per me è stata un'esperienza meravigliosa aver conosciuto centinaia di imprese che mi stupiscono ogni settimana, e mi chiedo perché questo Paese è raccontato così male, perché non riconosce la grande capacità che possiede. Temo che ad



«Dobbiamo cambiare anche il nostro impianto sociologico, capire com'è fondata la nostra società e avere un senso di responsabilità»

accorgersi di queste potenzialità saranno i foresti, perché secondo me non abbiamo capito le nostre potenzialità, siamo ancora chiusi nell'idea che la cosa è nostra e dobbiamo conservarcela. Ma il tempo non passa con un'idea di un'evoluzione così lenta. Anche se avete l'impressione che qui, nelle periferie, non succeda nulla, io vi garantisco che non solo il mondo si è stravolto, ma la grande novità è che si stravolgerà ancor più velocemente, con un modello inaspettato, che già riguarda le nostre aziende».

### Protagonisti nel cambiare il Paese

«Oggi informarsi e anche partecipare, attraverso le associazioni, raccontarsi queste cose può far scattare un'idea, l'accendersi di una lampadina, che ci spiega cosa fare, capire il nostro posto nel mondo, qual è il nostro limite, che non è più un numero ma una questione di testa.

Dobbiamo cambiare anche il nostro impianto sociologico, capire com'è fondata la nostra società e avere un grande senso di responsabilità. Perché la classe dirigente siamo noi. Se abbiamo deciso di avere questo ruolo, di fare questo mestiere, siamo quelli che incideranno nel cambiamento del nostro Paese».

### CHI È ALBERTO BABAN

Quarantotto anni, imprenditore di prima generazione, Alberto Baban nel 2010 ha guidato la Piccola Industria di Confindustria Veneto, dove ha ricoperto anche il ruolo di vicepresidente con delega a ricerca e innovazione e alle politiche industriali.

Dal novembre 2013 è presidente della Piccola Industria di Confindustria e come tale è entrato di diritto nella squadra del presidente Giorgio Squinzi in qualità di vicepresidente di Confindustria. Presidente del Gruppo Tapi, impresa di Massanzago fondata con un socio nel 1998 e specializzata nella produzione di tappi sintetici brevettati per vino e liquori, che conta oggi 5 siti produttivi tra Italia, Messico e Argentina, una presenza commerciale in oltre 60 nazioni e un fatturato che nel 2012 è stato pari a 22 milioni di euro.

Baban è anche presidente e socio fondatore di Venetwork SpA, società per azioni con capitali privati di cui fanno parte una cinquantina di imprenditori veneti, che controllano 250 aziende.

L'iniziativa ha come obiettivo la promozione della cultura d'impresa attraverso il finanziamento e lo sviluppo di nuove attività imprenditoriali ad alto potenziale che generino valore aggiunto per il territorio in termini economici, professionali e culturali.



11 23 2015

# SETTE GIORNI NEL CAMPOSAMPIERESE

## Trebaseleghe

### Sabato 28 novembre 2015

- ore 21, auditorium comunale. **Rassegna teatrale autunnale** dell'Ass.ne Il Cilindro. Compagnia teatrale Camerini con vista presenta **"Camere da letto"** di A. Ayckbourn. Biglietti € 6.00 ridotti € 3.00

### Venerdì 4 dicembre 2015

- ore 20.30, Auditorium Comunale. **Carlo & Giorgio in: I migliori danni della nostra vita**, a cura dell'Assessorato alla Cultura con la collaborazione dell'Associazione "La Banda degli Onesti".

## Campodarsego

### Domenica 29 novembre 2015

- ore 16, Teatro Aurora. **La Traviata** opera lirica di G. Verdi. Regia e direz. artistica Gianluca Caporello, piano: Cristiano Zanellato. Info e biglietti: Accademia Filarmonica Scuola di Musica - info@accademiafilarmonica.info - 340 7829503

### Domenica 6 dicembre 2015

- Piazza Europa. **Domenica in Piazza - Aspettando il Natale**. Una giornata all'insegna del divertimento, con l'arrivo di Babbo Natale.

## Borgoricco

### Venerdì 27 novembre 2015

- ore 20.45, Teatro Rossi. **Incontri d'Autunno**. Spettacolo teatrale **Giulietta: ennesima morte con lo stesso copione**

### 28 e 29 novembre 2015

- ore 15.30 e ore 16.30 (2 turni) **Slurp! Sperimentiamo la digestione**. Laboratorio scientifico interattivo con la *Fucina delle Scienze* per bambini 6-12 anni. Prenotazione consigliata. Costo € 5,00. Contemporaneamente sempre alle ore 15.30 e alle ore 16.30 (2 turni): **Visita guidata al Museo**. Costo € 5,00.)

## Santa Giustina in Colle

### Sabato 28 novembre 2015

- ore 10.30, in Biblioteca. **Draghi, fate e cavalieri**, letture ad alta voce per bambini di 3/6 anni. **Nati per Leggere**. È gradita la prenotazione. Info: 049-9304440 (Biblioteca).

### Domenica 6 dicembre 2015

- ore 16, sala teatro parrocchiale. **Polvere di spezie** a cura di Stivalaccio Teatro, teatro d'attore e di narrazione, rassegna "Nutrimenti culturali".

## Piombino Dese

### Venerdì 27 novembre 2015

- ore 20.45, sala Consiliare-Villa Fantin. Consiglio comunale straordinario. **Conferimento Cittadinanza onoraria** al Cav. Sergio Stevanato e al Comandante Giovanni Gallo.

### Sabato 5 dicembre 2015

- ore 10-11, Biblioteca. **Nati per Leggere: Un regalo speciale**. Lettura ad alta voce e laboratorio per bambini 3-5 anni, ore 15-16 per bambini 6-7 anni.

## Camosampiero

### Venerdì 27 novembre 2015

- ore 16, Biblioteca Civica. **Gruppo di Lettura**. Considerazioni e riflessioni su **Il bacio del pane** di Carmine Abate.

### Sabato 28 novembre 2015

- ore 21, Auditorium Ferrari. **Concerto dell'Ensemble Moxos**. Musica interpretata dagli indigeni dell'Amazzonia boliviana diretti da R.Maldonado dell'Escuela de Musica San Ignacio.

### Domenica 29 novembre 2015

- ore 16, Auditorium Ferrari. **Concorso di danza "Piccoli Passi" Città di Camposampiero**. A cura di A.S.D. Alla Sbarra. Ingresso libero. Info 329.4044811

### Venerdì 4 dicembre 2015

- ore 20.45, Sala Filarmonica. Ciclo Il Ritorno del lupo nelle Alpi orientali: **Nel mondo dei lupi, l'esperienza di un appassionato con i branchi degli Appennini**.

## Villa del Conte

### Sabato 28 novembre 2015

- ore 21, Sala Piacentini Centro Parrocchiale. Rassegna teatrale **Sipario sul Tergola**. Commedia brillante **Javol Sacranon** di N. Pegoraro, compagnia **Tacaboton** di Curtarolo.

### Domenica 29 novembre 2015

- ore 12, Ristorante **Al Leone**. Pranzo di Beneficenza il cui ricavato sarà completamente devoluto a La Città della Speranza. Per prenotazioni tel. 328 8454369 (Federico)

## San Giorgio delle Pertiche

### Venerdì 4 dicembre 2015

- ore 21, Cinema Teatro Giardino. **Reticoli** - Rassegna Teatrale 2015. Giuliana Musso, Antonella Questa, Marta Cuscuna' in **Wonder Woman** produzione **La corte Ospitale**. Biglietti: interi € 18 ridotti € 15. Info e prenotazioni: 3497368623

## Loreggia

### Sabato 28 novembre 2015

- **Loreggiola** - Palestra Rodari con accesso da via Foscari. **Meditazione dinamica sui ritmi vitali**.

### Domenica 29 novembre 2015

- **Loreggiola** - ore 15, Oratorio Noi via Pio. **Tombola**. Info 3493773775 Mara - 3383743176 Margherita -3481380449 Diana

### Sabato 5 dicembre 2015

- ore 21, Auditorium "Roberta Marcon" via Palladio. **Tradizionale concerto dell'Immacolata della Banda Aurelia**. Ingresso gratuito.

### Domenica 6 dicembre 2015

- ore 16, Auditorium "Roberta Marcon" via Palladio. **Storie in un albero** Teatro per bambini con l'associaz. culturale **La casa degli gnomi**. Ingresso gratuito.

## Massanzago

### Venerdì 27 novembre 2015

- ore 20.45, salone consiliare di Villa Baglioni. In occasione della Settimana contro la violenza sulle donne: **Le donne e il mondo del lavoro**, conferenza-dibattito a cura del Comitato per l'imprenditoria femminile di Padova e della Col-diretti Veneto. Ingresso libero