

Relazione tecnica sull'acquisizione di quote della società pubblica Pasubio Tecnologia Srl

La Federazione dei Comuni del Camposampierese ha affidato a Pasubio Tecnologia il servizio di gestione del data center e del network di comunicazione degli enti appartenenti alla Federazione con lo scopo di:

- informatizzare gli Enti della Federazione e i processi di produzione dei servizi affidati a tali Enti;
- razionalizzare e contenere i costi fissi;
- sviluppare delle attività e perseguire dei risultati in un orizzonte temporale di medio periodo (5 anni);
- condividere una strategia comune di clouding pubblico e di sviluppo delle tecnologie digitali orientate alla realizzazione del Piano Triennale dell'informatica rivolto alle Pubbliche Amministrazioni.
- esecuzione dei progetti/azioni finanziati con bando regionale "Agire per la cittadinanza digitale";

Nello specifico Pasubio Tecnologia garantisce a Federazione i seguenti servizi principali:

- Servizio Cloud IaaS
- Amministrazione di rete e manutenzione
- Backup e Disaster Recovery
- Connettività internet (Network)
- Assistenza da remoto e on-site sulle postazioni di lavoro
- Assistenza per garantire le misure minime di sicurezza informatica
- Manutenzione telefonia
- Gestione degli acquisti, della ricambistica e dei progetti di sviluppo per i Comuni della Federazione e la Federazione stessa, rientranti negli obiettivi riguardanti lo sviluppo del digitale anche futuri

Servizio Cloud IaaS

La Federazione dei Comuni del Camposampierese ha scelto di migrare i cluster, proprio e dei comuni di cui ha delega, nell'infrastruttura di Pasubio Tecnologia perché è certificata Uni_En_Iso, Iso_Iec 9001, 27001, 27017, 27018, 14001 e si caratterizza sul piano delle infrastrutture di dati come segue:

- **Candidabilità PSN:**

L'Agenzia per l'Italia Digitale con PEC del 10/02/2020 ha comunicato la classificazione finale delle infrastrutture ai sensi della Circolare AGID 1/2019: il datacenter di Pasubio Tecnologia è risultato "infrastruttura candidabile all'utilizzo da parte di un Polo Strategico Nazionale".

Ai fini della strategia di razionalizzazione dei data center, con riferimento alla classificazione di cui alla Circolare AGID 1/2019, nel Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2020-2022, approvato con il DPCM 17 Luglio 2020, le categorie "infrastrutture candidabili ad essere utilizzate da parte dei PSN" e "Gruppo A" sono rinominate "A".

- **CSP**

In data 09/07/2020 Pasubio Tecnologia ha avviato la procedura di qualificazione CSP - Tipo A, conclusasi il 19/02/2021 con la pubblicazione nel Market Place di AGID della Scheda "PTCloud" relativa ai servizi IaaS erogati dalla Società (come rilevabile prima in <https://cloud.italia.it/marketplace/service/1067>, ora ACN, vedasi <https://catalogocloud.acn.gov.it/service/782> e <https://catalogocloud.acn.gov.it/service/1067>).

Tutto ciò risponde a una serie di questioni:

- permette la soluzione **Cloud First** per la gestione dei server, seppur in modalità IaaS (Infrastructure As A Service);

- garantisce un set di servizi completo e compliance con quanto richiesto alle PAL dal Piano Triennale dell'Informatica 2021-23 sulla gestione dei dati;
- garantisce, unico esempio in Veneto, di essere Polo Strategico Nazionale, categoria A, cioè quanto di più completo sia richiesto dalla normativa in termini di sicurezza, affidabilità e stabilità della gestione dell'infrastruttura server.

Network

L'attuale assetto della rete degli enti di Federazione ha cambiato profondamente lo stato precedente in cui ciascun ente manteneva il proprio datacenter localmente. Il vantaggio immediato della nuova configurazione di rete è che ogni ente è stato sollevato dalla gestione e messa in sicurezza del proprio data center. Dall'altro lato invece si è passati dall'uso della rete LAN per le comunicazioni tra le postazioni client e i server all'uso della rete in fibra ottica che collega Federazione con Pasubio Tecnologia. Per questo motivo, al fine di permettere che tutti i comuni possano lavorare sulle proprie banche dati Cloud raggiungendole presso Pasubio Tecnologia, il network è stato potenziato nel seguente modo:

- Potenziamento del network di 'centro': cioè una rete adeguata che consente di interconnettere VSIX con Pasubio e di rilegare le infrastrutture server al network per tutto il carico previsto dal progetto.
- Potenziamento del network di 'periferia' affinché tutti i comuni e la FCC possano raggiungere il VSIX (e quindi PT) con una rete adeguata e commisurata alla richiesta di carico del progetto, tenendo conto delle latenze e della ridondanza.

La società Pasubio Tecnologia s.r.l. ha ottenuto le certificazioni ISO 9001, ISO 27001 specifiche per reti di telecomunicazione, e in possesso di Autorizzazione Ministeriale per la gestione e l'esercizio di reti di comunicazione elettronica su supporto fisico e radio ad uso pubblico, coprendo così anche l'uso private. Il personale dedicato al settore reti e in possesso di certificazioni CISCO e Fortinet. La società utilizza software di monitoraggio degli apparati attivi e del traffico di rete.

Sistema di Videosorveglianza

La gestione del sistema di videosorveglianza potrà essere oggetto di futura valutazione

La Federazione, in particolare la Polizia Locale, gestisce un numero considerevole di telecamere di contesto e lettura targhe in modo autonomo. Sarà oggetto di futura valutazione l'opportunità di fruire dei servizi di Pasubio Tecnologia che gestisce per i consorzi di Polizia Locale e per i vari comuni circa 800 telecamere con un settore dedicato.

Posta Elettronica – Collaboration Suite

Pasubio Tecnologia ha migrato nel suo Data Center la posta elettronica dei comuni e della Federazione, in via sperimentale, dalla Provincia di Padova in quanto la stessa alla fine del 2022 ha comunicato la fine del servizio. L'attività è stata valutata positivamente e alcuni Enti hanno richiesto il finanziamento PNRR. L'architettura di base principalmente sulla suite di collaboration Zimbra e comprende inoltre un sistema di frontend per il filtraggio, un sistema per l'editing online dei documenti, chat, continuous backup, app specifiche per la telefonia mobile. L'intero sistema è qualificato come servizio SaaS ACN.

Whistleblowing

In attuazione della direttiva UE 2019/1937, è stato emanato il d.lgs. n. 24 del 10 marzo 2023 riguardante "la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recanti disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali". Per tale motivo le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo di mettere a disposizione uno strumento che consenta eventuali segnalazioni garantendo l'anonimato. Pasubio Tecnologia ha implementato un sistema informatico che garantisce il rispetto dei requisiti richiesti dalla norma. Il sistema è stato qualificato ACN come servizio SaaS

denominato OpenWhistleblowing. Alcuni Comuni della Federazione hanno incluso tale prodotto nell'elenco dei servizi finanziabili PNRR.

La società Pasubio Tecnologia s.r.l.

La società Pasubio Tecnologia s.r.l. è una società ad esclusivo capitale pubblico, in conformità al D.Lgs. 267 del 18 agosto 2000 e successive modifiche ed integrazioni e alle altre leggi vigenti in materia, con particolare riferimento alle disposizioni sulle società strumentali pubbliche nelle quali i soci esercitano sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, che fornisce servizi ICT a 38 Enti pubblici soci, 36 della Provincia di Vicenza e 2 della Provincia di Verona. Obiettivo della società è supportare le amministrazioni del territorio nell'erogare servizi a cittadini e Imprese nel rispetto della Carta della cittadinanza digitale e in aderenza al Piano triennale per l'informatica nella P.A. di Agid (https://www.agid.gov.it/sites/default/files/repository_files/piano_triennale_per_informatica_nella_pa_2022-2024.pdf).

L'art. 4 dello Statuto societario "oggetto sociale" prevede: *"La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi e la produzione di beni e servizi strumentali, di supporto della funzione amministrativa pubblicistica nel campo dell'Information Communication Technology, necessaria per provvedere al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci"*.

La forma amministrativa è quella dell'Amministratore unico; i soci pubblici costituiscono l'Assemblea dei soci ed il Comitato per il Controllo analogo, con le funzioni previste da statuto e regolamento.

Pasubio Tecnologia s.r.l. è certificata ISO 9001, 27001, 27017, 27018 e 14001; nel 2020 il proprio *datacenter* ha conseguito la candidabilità a Polo Strategico Nazionale (PSN) ed è stato classificato data center di "gruppo A" ai sensi della circolare AGID nr 1 – 14/06/2019 Censimento del patrimonio ICT delle Pubbliche Amministrazioni e classificazione delle infrastrutture idonee all'uso da parte dei Poli Strategici Nazionali.

Nel corso del 2020 la società ha ottenuto anche la qualifica di *Cloud Service Provider* (CSP) della PA ed è stata inserita nel *Cloud Marketplace* ACN/AgID, la piattaforma che espone i servizi e le infrastrutture che rispondono a requisiti di efficienza ed affidabilità qualificate da AgID secondo quanto disposto dalle Circolari AgID n. 2 e n.3 del 9 aprile 2018.

Nel 2022 Pasubio Tecnologia s.r.l. ha inoltre conseguito la certificazione ISO 14001 quale prerequisito fondamentale alla conformità ai principi denominati *Do Not Significant Harm* (DNSH) previsti dai bandi di finanziamento PNRR.

Pasubio Tecnologia s.r.l., con Provincia di Vicenza in qualità di capofila e Comune di Vicenza, è parte del SAD – Soggetto Aggregatore Territoriale per il Digitale – come previsto da Regione Veneto con Decreto n. 117 del 4.11.2019 per la governance regionale sui temi dell'innovazione e della digitalizzazione dei servizi basato su poli aggregatori territoriali su scala provinciale - i SAD.

Nel mese di ottobre 2022 l'Assemblea Straordinaria dei Soci ha approvato a maggioranza l'Aumento di capitale sociale, riservato a terzi, approvando contestualmente la richiesta non vincolante di acquisizione di quote societarie avanzata da ulteriori 14 enti del territorio della provincia di Vicenza e di Padova, tra i quali la Federazione dei comuni del Camposampierese.

Presupposti normativi

In base alla normativa di riferimento, perché una società possa ricevere affidamenti diretti di contratti pubblici dalle amministrazioni, deve possedere determinati requisiti. In particolare devono ricorrere le seguenti condizioni:

- la società deve avere come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) dell'art. 4 comma 2 del TUSP;
- l'Amministrazione deve esercitare sulla persona giuridica un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. In particolare l'amministrazione deve avere poteri di controllo, di ingerenza e di condizionamento superiori a quelli tipici del diritto societario e le modalità temporali del controllo, previste nello Statuto o nell'atto costitutivo o in un patto parasociale, devono cumulativamente articolarsi in un necessario controllo "ex ante", un controllo "contestuale", e un controllo "ex post";
- oltre l'80% del fatturato relativo alle attività della persona giuridica controllata deriva dallo svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'Amministrazione controllante; la produzione ulteriore che può essere rivolta a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società;
- nella persona giuridica controllata non vi deve essere alcuna partecipazione diretta di capitali privati, ad eccezione di quanto previsto 16 del d.lgs. n. 175/2016 (TUSP).

È stata pertanto verificata la sussistenza in capo alla società in house Pasubio Tecnologia s.r.l. di tali presupposti come risultanti dallo statuto e dai regolamenti societari agli articoli di seguito elencati:

- STATUTO DELLA SOCIETA' PASUBIO TECNOLOGIA S.R.L. art. 5 "CAPITALE SOCIALE – QUOTE – FINANZIAMENTI", che dispone che "alla Società, potranno partecipare in qualità di soci i Comuni e/o Comunità Montane, e/o Consorzi di Enti pubblici e/o Unità Locali Socio Sanitarie e in genere le Amministrazioni pubbliche nel rispetto della normativa vigente, fermo restando che in ogni caso la società è a totale capitale pubblico e che ai sensi di legge la quota del capitale pubblico non può mai essere inferiore al 100% (cento per cento) del capitale sociale per tutta la durata della società" e dunque la società Pasubio Tecnologia s.r.l., costituita in data 21.12.1993, è società in house, ai sensi dell'art. 16 del D.lgs. n. 175/2016 ad esclusivo capitale pubblico;
- STATUTO DELLA SOCIETA' PASUBIO TECNOLOGIA S.R.L. art 4 "OGGETTO SOCIALE": "1. La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi e la produzione di beni e servizi strumentali, di supporto della funzione amministrativa pubblicistica nel campo dell'Information Communication Technology, necessaria

per provvedere al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci.”, con conseguente rapporto di strumentalità tra le finalità pubbliche degli enti controllanti e l’attività svolta da Pasubio Tecnologia s.r.l., rientrando nelle previsioni dell’art.4, comma 2 lett. d) del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 ovvero: “autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento”

- STATUTO DELLA SOCIETA' PASUBIO TECNOLOGIA S.R.L. art. 18 “COMITATO PER IL CONTROLLO ANALOGO”: *“La società, in quanto affidataria diretta in house providing, è soggetta, ai sensi della normativa vigente, al controllo analogo congiunto di tutti i soci, controllo che viene esercitato attraverso il Comitato per il Controllo Analogo il cui funzionamento è disciplinato da un regolamento approvato nel medesimo testo da tutti i soci; nel contesto di detto Comitato ogni socio dispone di voti 1 (uno) indipendentemente dalla propria quota di partecipazione al capitale sociale della società. [...]”* e REGOLAMENTO RELATIVO AL FUNZIONAMENTO DEL COMITATO PER IL CONTROLLO ANALOGO che garantiscono la sussistenza dei presupposti previsti dagli artt. 4 e 16 del d.lgs. n. 175/2016 (TUSP) per alle amministrazioni aggiudicatrici e agli enti aggiudicatori che intendano operare affidamenti diretti in favore di organismi in *house* in forza di un controllo analogo diretto, invertito, a cascata o orizzontale sugli stessi, risultanti dallo statuto societario di Pasubio Tecnologia s.r.l.

Analisi della sostenibilità finanziaria

L’analisi della sostenibilità finanziaria dell’operazione di acquisizione di quote sociali di Pasubio Tecnologia s.r.l. sotto il profilo oggettivo, ovvero in relazione alla capacità della società di assicurare l’equilibrio economico e finanziario per i prossimi anni attraverso l’esercizio delle proprie attività è stata svolta considerando i bilanci degli ultimi 5 anni pubblicati alla pagina web <https://www.pasubiotecnologia.it> che presentano tutti un utile di esercizio

E’ stato inoltre analizzato il dettagliato *Piano industriale 2023-2025* di Pasubio Tecnologia s.r.l. approvato il 19/10/2023 dall’assemblea dei soci, nel quale il prospetto economico previsto appare coerente con lo sviluppo del piano e delle progettualità ivi previste, con particolare riguardo alla *mission* di Pasubio Tecnologia di voler assumere il ruolo strategico quale punto di riferimento territoriale per l’erogazione dei servizi cloud, favorendo economia di scala, razionalizzazione, cost-saving e, in generale, approccio sistematico e aggregante.

Il Business Plan risulta coerente con l’analisi prospettica di congruità patrimoniale, di continuità aziendale e, pertanto, consente di esprimere un giudizio positivo sulla sostenibilità economico finanziaria, nonché patrimoniale, della società in house ai sensi dell’art 7 comma 2 del D.Lgs. 31.03.2023 n. 3. Si evidenzia inoltre che la società in House Pasubio Tecnologia srl risulta essere in possesso di una serie di caratteristiche che garantiscono la corretta e conveniente esecuzione dei servizi e, in particolare:

- fornisce già oggi servizi ICT a 38 Enti pubblici, 36 della Provincia di Vicenza e 2 della Provincia di Verona analoghi a quello di cui all’affidamento oggetto della presente analisi, mediante l’utilizzo

- di proprio personale, dimostrando dunque la capacità di fornire tale servizio nel rispetto dei principi di economicità, efficienza ed efficacia, a prezzi concorrenziali e comunque competitivi;
- fornisce già servizi ICT per la Federazione dei Comuni e per i 10 comuni che la compongono come meglio evidenziato sopra.
 - ha una gestione in equilibrio come evidenziato dai Bilanci societari che presentano un utile di esercizio;
 - presenta una situazione economico e patrimoniale solida che consente l'autosufficienza gestionale;
 - possiede una dotazione organica adeguata alla gestione del servizio.

Analisi della convenienza tecnica ed economica

Nei paragrafi precedenti sono stati individuati sia gli ambiti nei quali la Federazione dei Comuni del Camposampierese già collabora con Pasubio Tecnologia s.r.l. in esecuzione di contratti di servizio esistenti, sia i possibili ambiti nei quali la Federazione valuta di interesse per una collaborazione la Società. Di seguito verranno analizzati gli aspetti di convenienza economica e di compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità come previsto dalla normativa di settore, per ciascuno dei possibili ambiti precedentemente indicati, confrontando soluzioni di mercato con lo scenario di affidamento in *house* a Pasubio Tecnologia s.r.l.

Cloud server laas

Per quanto descritto in precedenza, i servizi che si intendono affidare sono definiti "IaaS – Server Cloud", con profilo di gestione: "Admin" per cui l'amministrazione sistemistica delle risorse messe a disposizione è a carico di Pasubio Tecnologia.

Il profilo di gestione "Admin" comprende i seguenti servizi:

- setup iniziale della VM (installazione OS, configurazione network);
- gestione ordinaria e straordinaria della VM;
- gestione Policy di Sicurezza;
- servizio di Backup VM - Policy di retention: backup giornaliero, profondità 30 giorni.
- servizio di Disaster Recovery - Policy di protection: snapshot orario, profondità 4 ore; snapshot giornaliero, profondità 2 giorni.
- per i server Windows, licenziamento SPLA (Service Provider License Agreement) incluse licenze CAL User/Device (l'ente non dovrà pertanto provvedere all'acquisto delle licenze Server e CAL);
- aggiornamento e manutenzione dell'hardware;
- funzionamento e manutenzione degli impianti Data Center (continuità elettrica, anti incendio, anti intrusione, allarmistica guasti, videosorveglianza, ...);

- qualificazione CSP e certificazione del Data Center;
- amministrazione di rete.

Allo stato attuale sono gestiti da Pasubio Tecnologia 104 server di svariate configurazioni e dimensioni, in continua evoluzione per rispondere alle esigenze dei Comuni della Federazione in termini di spazio e capacità elaborativa.

Per un confronto con il mercato si faccia riferimento al benchmark eseguito dal comune di Vicenza che ha confrontato l'offerta SPC Cloud redatta da uno specialista AWS Amazon e l'offerta di Pasubio Tecnologia per il medesimo pool di risorse datacenter. (Allegato sub A alla presente)

Amministrazione di rete

In questo ambito a Pasubio Tecnologia s.r.l., è richiesto un supporto specialistico per la configurazione degli apparati attivi di rete e/o nella gestione di situazioni di criticità.

Dal punto di vista tecnico le certificazioni del personale di Pasubio Tecnologia s.r.l. confermano per quanto descritto l'adeguatezza dei servizi che la società può erogare.

Dal punto di vista economico il costo per giornata di supporto specialistico per la configurazione di apparati attivi di rete o analisi di situazioni di criticità proposto da Pasubio Tecnologia s.r.l. viene confrontato con quello di mercato desumibile da una media dei costi degli ultimi due affidamenti analoghi fatti dal Comune di Bassano del Grappa.

	Media Affidamenti	Pasubio Tecnologia s.r.l.
Costo per una giornata di supporto specialistico per la configurazione di apparati attivi di rete o analisi di situazioni di criticità	€/h75x8h=600€ giornata al netto di IVA	€ 400,00

Network

Attualmente la Federazione dei Comuni del Camposampierese ha la totale interconnessione dei comuni in fibra ottica dedicata con link a 1Gbps risultato importante di anni di lavoro che permette ora di condividere connettività internet e accesso diretto al Data center di Pasubio Tecnologia ottenendo importanti economie. L'accesso diretto al Data Center di Pasubio Tecnologia è stato possibile sin da subito e senza costi aggiuntivi in quanto la Federazione è presente al NAP del Veneto VSI, dove avviene tutt'ora l'interconnessione. E' in fase di realizzo un'ulteriore connessione di ridondanza su un percorso diverso. Va evidenziato che la prossimità del Data Center di Pasubio Tecnologia al territorio della Federazione ha un ruolo determinante nell'economia delle connessioni come anche nella qualità permettendo latenze molto basse paragonabili a quelle di una rete locale.

Assistenza da remoto e on-site sulle postazioni di lavoro

In questo ambito a Pasubio Tecnologia s.r.l., sarà richiesto il servizio di assistenza e manutenzione, da intendersi come servizio di presidio che consiste nella presenza continuativa, durante l'orario di

lavoro degli uffici di personale tecnico informatico presso il territorio della Federazione dei Comuni che dovranno svolgere le attività sinteticamente individuate come “*Servizio di help desk*”,

Pasubio Tecnologia s.r.l. esegue questa attività con personale in presidio rappresentato da figure professionali con profilo adeguato all'intervento di primo livello. Inoltre, qualora tale primo intervento non fosse risolutivo, la struttura di Pasubio Tecnologia è in grado di garantire che il problema potrà essere scalato alla struttura interna.

In assenza di ricorso al mercato libero negli anni precedenti, in considerazione del fatto che le attività venivano garantite dalla propria Società In House Asi Srl, al fine di valutare la sostenibilità economica del servizio, Federazione dei Comuni utilizza il benchmark del Comune di Bassano del Grappa per attività simili; dal punto di vista economico il costo per giornata del servizio di assistenza e manutenzione proposto da Pasubio Tecnologia s.r.l. viene confrontato con quello di mercato desumibile da una media dei costi degli ultimi quattro affidamenti analoghi fatti dal Comune di Bassano del Grappa.

	Media Affidamenti	Pasubio Tecnologia s.r.l.
Costo per una giornata del servizio di servizio di assistenza e manutenzione <i>on site</i>	€ 242,12	€ 240,00

La media di mercato indicata alla tabella precedente è calcolata sugli affidamenti effettuati, negli ultimi anni, dal Comune di Bassano del Grappa per servizi analoghi di seguito analiticamente riportati:

Determinazione dirigenziale	Ragione sociale	Costo per una giornata
1413/2019	ALVEARE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE (ONLUS)	280,00 €
560/2020	ALVEARE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE (ONLUS)	256,00 €
2238/2020	ALVEARE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE (ONLUS)	224,00 €
1839/2022	A.M. GROUP SRL	208,48 €

Conclusioni

La presente analisi, condotta ai sensi dell'art. 5 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP) e dell'articolo 7 del D.Lgs. 31.03.2023 n. 36 (Codice dei contratti Pubblici) conferma che l'acquisizione di quote societarie di Pasubio Tecnologia s.r.l. da parte della Federazione dei Comuni del Camposampierese e il contestuale affidamento in *house* dei servizi precedentemente indicati, o una parte degli stessi, risponde ai requisiti di sostenibilità finanziaria richiesti dalla normativa, nonché consente di conseguire significativi vantaggi tecnici ed economici e di perseguire un ottimale impiego delle risorse pubbliche fin qui investite. Si può infatti affermare, per quanto ampiamente analizzato ai punti precedenti, che il procedere con l'affidamento in *house* dei servizi precedente indicati permette il conseguimento di

- **obiettivi di efficienza:** l'accesso ai servizi che Pasubio Tecnologia s.r.l. è in grado di fornire, nei diversi ambiti precedentemente descritti, consentirà alla Federazione e ai suoi comuni di conseguire i propri obiettivi utilizzando minori risorse senza penalizzare qualità dei servizi e tempi di realizzazione degli stessi;
- **obiettivi di economicità e ottimale impiego delle risorse pubbliche:** poiché l'acquisizione dei medesimi servizi attualmente garantiti da Pasubio Tecnologia, quale futura società in *house*, consentiranno di ottenere il prezzo riservato ai soci, più favorevole rispetto al listino previsto per gli enti non soci, in considerazione del minor rischio d'impresa per la società che si rapporta con un cliente-socio rispetto al non socio.
- **obiettivi di miglioramento e di performance:** la peculiarità di essere società in *house* di Pasubio Tecnologia s.r.l. consentirà nell'esecuzione dei servizi di superare la mera logica economica che si esplicita nel rapporto cliente/fornitore per privilegiare una logica di tipo collaborativo. Inoltre, la Federazione dei comuni tornerebbe ad avere un partner in *house* per la gestione del settore ICT, scelta già fatta nel passato mediante la propria società ASI Srl. Il rapporto in ambito ICT con la propria società, infatti, si è interrotto poiché la stessa non possedeva il dimensionamento necessario per affrontare le sfide attuali. Essa è andata svuotandosi delle competenze e delle certificazioni obbligatorie, e pertanto non ha più rappresentato la risposta tecnica ed organizzativa che aveva rappresentato in passato. Ciò non di meno, la Federazione continua a credere e a scegliere le partnership pubbliche per la gestione di un settore strategico per la sicurezza e l'efficienza qual è l'informatica, anche nel presupposto che il valore generato da una società in *house* per un territorio sia di gran lunga maggiore del mero rapporto cliente-fornitore.

Il Dirigente Amministrativo
dott.ssa Anna Maria Giacomelli